

3 WEGE ZUR SCHRITTWEISEN EINFÜHRUNG VON AGILE



EINLEITUNG

Dieses eBook bietet praktische Einblicke, wie Sie agile Arbeitsweisen schrittweise in Ihr Projektportfolio-Management integrieren können, im richtigen Tempo für Ihr Unternehmen.

Agiles PM ist ein Thema, das für viele PMO-Manager interessant ist, da die Integration agiler Methoden in PPM potenzielle Vorteile bietet. Es kann jedoch schwierig sein, zu entscheiden, wie Sie dabei vorgehen und wo Sie anfangen sollen. Einige Organisationen äußern außerdem berechtigte Bedenken hinsichtlich der Fähigkeit der PPM-Teammitglieder, neue agile Arbeitsweisen anzunehmen.

Unser Ziel ist es, einige der Mythen rund um Agiles PM aufzudecken und aufzuzeigen, dass es gar nicht so schwierig ist, wie es anfangs scheinen mag. Tatsächlich hilft Ihnen ein PPM-Tool, Agile schrittweise in Ihre vorhandenen Projekte und Portfolios zu integrieren und zwar in einem Tempo, das dem PPM-Reifegrad Ihres Unternehmens entspricht.

Wir haben drei Wege identifiziert, einen Agilen PPM-Ansatz einzuführen.

- 1 Erstens, wie man eine agile Denkweise im Portfoliomanagement annimmt;
- 2 Zweitens, wie man mit Kanban-Visualisierungen ein wenig Agile in Projekte einbringen kann;
- 3 Drittens, wie reifere Unternehmen ein umfassendes agiles Projektmanagement nutzen können indem sie das Scrum-Modell verwenden.

Diese drei Wege sind **à la carte** konzipiert, d. h. Sie haben die Wahl und können entscheiden, welcher Agile-Grad für Ihr Unternehmen und Ihre Anforderungen am besten geeignet ist und ihn dann einfach mit einer geeigneten PPM-Lösung umsetzen.



ÜBER DEN AUTOR



Simon-Pierre Jooris ist Fachexperte bei Sciforma. Er kann auf eine Reihe erfolgreicher Implementierungen von PPM-Lösungen in internationalen Unternehmen zurückblicken. Als erfahrener Experte in Agile PM nutzt er sein Wissen und seine Erfahrung, um Sciforma zu helfen, User Stories basierend auf Kundenfeedback zu analysieren und neue Produktreleases zu konzipieren. In dieser Hinsicht fungiert er auch als Verantwortlicher für die Best Practices zur Einrichtung von Sciforma.

INHALTSVERZEICHNIS

WAS BEDEUTET AGILE ?	4
OPTION 1 – WIE MAN EIN AGILES PORTFOLIO VERWALTET	6
OPTION 2 – WIE MAN AGILE SCHRITTWEISE IN PROJEKTE EINBRINGT	11
OPTION 3 – WIE MAN MITHILFE DES SCRUM-MODELLS AUF 100 % AGILES PM UMSTELLT	16
SCHLUSSWORTE.....	22

WAS BEDEUTET AGILE?

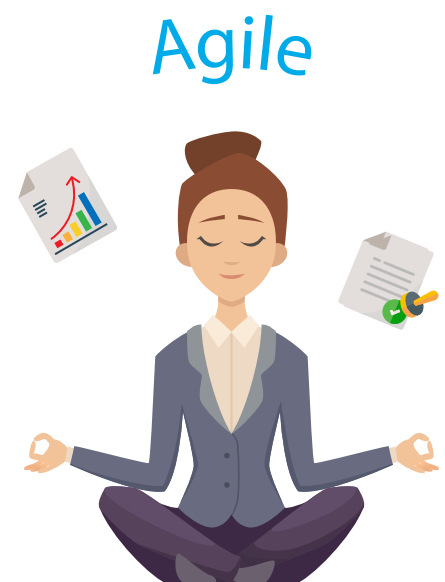
DEFINITIONEN

Agiles PM ist definitiv ein beliebter Begriff, aber dies ist nicht der Grund, warum sich PPM-Experten damit befassen sollten. Menschen und Unternehmen mögen sich selbst als agil bezeichnen, aber der Schwerpunkt dieses eBooks liegt auf der Agilität beim Management von Projekten und Portfolios.

Zunächst muss man verstehen, dass Agiles PM immer zielgerichtet eingesetzt werden sollte. Es wird oft falsch verstanden, als eine Methode die alles ständig durcheinander bringt, ohne die Konsequenzen zu überwachen. Das ist nicht worum es bei der Agilen Methode geht. Um das Konzept von Agile PPM vollständig zu verstehen, muss es wirklich konsequent und zielgerichtet angegangen werden.

Einige Leute beziehen sich außerdem auf agile Methoden, während andere argumentieren, dass dies eher eine Denkweise, einen Ansatz, sogar eine Philosophie darstellt und da ist sicher etwas Wahres dran.

Schließlich ist Agile sehr visuell ausgerichtet und ein PPM-Tool wie Sciforma kann sich bei der übersichtlichen, klaren Präsentation von Informationen als enorm hilfreich erweisen.



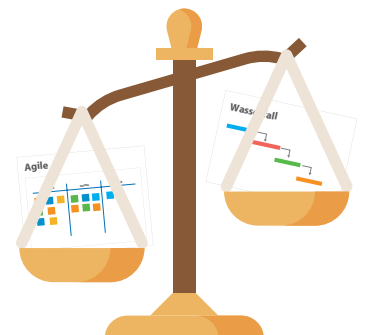
WAS BEDEUTET AGILE?

AGILE VS WASSERFALL

Im PPM-Kontext ist Agile historisch das Gegenteil des Wasserfallmodells. Bei der Wasserfallmethode werden Aufgaben nacheinander abgearbeitet. Ein Projekt beginnt mit einem bestimmten Umfang, welcher während des gesamten Projektlebenszyklus gleich bleibt, auch wenn sich externe Faktoren ändern und dabei Hindernisse auftreten. Infolgedessen erhalten Sie möglicherweise ein Ergebnis, das die ursprünglichen Erwartungen nicht mehr erfüllt.

Im Gegensatz dazu, funktionieren agile Arbeitsweisen in der Regel iterativ, d.h. in wiederholten Schleifen. Anstatt gleich am Anfang zu entscheiden, was Sie erreichen wollen und niemals von dieser Vision abzuweichen, haben Sie mehrere Iterationen oder Sprints, während denen Sie die Prioritäten gegenüber neuen Entwicklungen immer wieder auf den Prüfstand stellen können.

Diese sich wiederholende Vorgehensweise ist kein Allheilmittel, aber trägt wesentlich zur Lösung vieler Probleme bei, die wir anhand mehrerer Beispiele veranschaulichen werden.



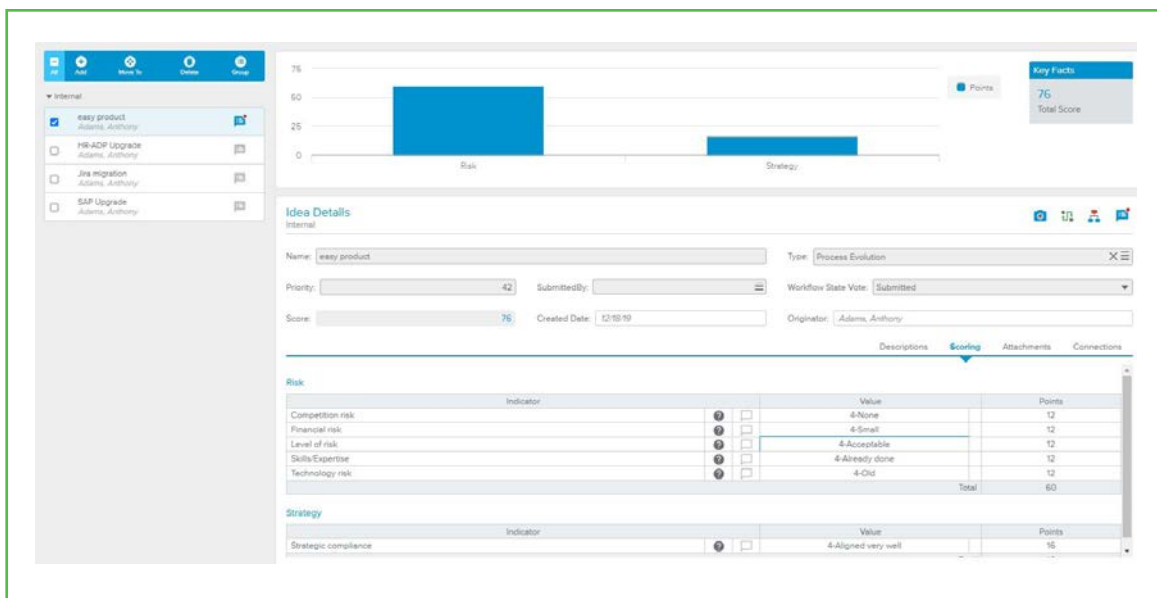
1. WEG, AGILE EINZUFÜHREN

WIE MAN EIN AGILES PORTFOLIO VERWALTET

BEWERTUNG, AUSWAHL, NEUBEWERTUNG

Das Einmaleins des Agilen Portfoliomanagements wird Ihnen wahrscheinlich bekannt **vorkommen**. Es geht darum, Ihre Bemühungen auf die richtigen Projekte zu konzentrieren und keine Energie für Projekte zu verschwenden, die nicht erfolgreich sind, keinen Wert liefern oder Ihre Strategie nicht unterstützen.

Die Verwaltung eines Portfolios mit dem Agile-Ansatz beginnt mit der Auswahl der richtigen Projekte und einer regelmäßigen Neubewertung, um sicherzustellen, dass diese im Hinblick auf die strategischen Ziele berechtigt und relevant bleiben. Mit der Agile-Methode sollte ein Portfoliomanager zu Beginn des Jahres das Portfolio nicht festsetzen und sich dann über Monate eisern daran festhalten. Es gibt immer Projekte, die aus der Bahn geraten oder etwas, das sich im Geschäftsumfeld ändert, sodass Projekte hinzugefügt, geändert oder gestoppt werden müssen.



BEWERTUNG DER PROJEKTIDEE

1. WEG, AGILE EINZUFÜHREN

WIE MAN EIN AGILES PORTFOLIO VERWALTET

Es ist extrem wichtig, sich damit auseinanderzusetzen, dass Projekte manchmal abgebrochen werden müssen. Es fällt uns oft sehr schwer zu akzeptieren, dass wir ein Projekt beenden müssen, das wir selbst ausgewählt und initiiert haben, obwohl dies die richtige und einzige Entscheidung ist, das Portfolio zu erhalten. Psychologische Studien haben dieses Verhaltensmuster analysiert; statistisch gesehen geben die meisten Portfoliomanager zu, dass sie niemals Frieden mit der Idee schließen können, eines ihrer Projekte abbrechen zu müssen. Manchmal ist das jedoch die beste Option für das Portfolio und die Organisation.

ABHÄNGIGKEITEN UND VERÄNDERUNGEN VERWALTEN

Agil zu sein bedeutet auch, dass Sie die Abhängigkeiten verwalten sollten, die die verschiedenen Projekte in einem Portfolio verbinden (hauptsächlich aufgrund gemeinsamer Ressourcen).

Sie müssen außerdem die Konsequenzen von Verschiebungen im Portfolio einsehen und verwalten können. Ein Portfoliomanager sollte in der Lage sein, den Start eines neuen Projekts oder den Abbruch eines Projekts zu simulieren und die Auswirkungen einer Ressourcenverschiebung und deren Abhängigkeiten im gesamten Portfolio genau zu messen.

VERWALTUNG EINES AGILEN PORTFOLIOS IN SCIFORMA

IDEE- UND PROJEKTBEWERTUNG

Wenn Sie mit Sciforma vertraut sind, wissen Sie wahrscheinlich, dass das Tool wirklich dazu beiträgt, Ideen und Anforderungen für Projekte von mehreren Personen zu sammeln und diese anhand bestimmter Kriterien zu bewerten. Unsere Welt ist reich an Ideen, weshalb es wichtig ist, den besten Ideen Vorrang zu geben.

In Sciforma können Sie für jedes Portfolio eine Reihe von benutzerdefinierten Attributen definieren. Risikoscheue Organisationen bevorzugen in der Regel Projektideen mit dem geringsten technologischen oder finanziellen Risiko, während andere Unternehmen sich lieber auf die Wettbewerbsfähigkeit im Markt konzentrieren.

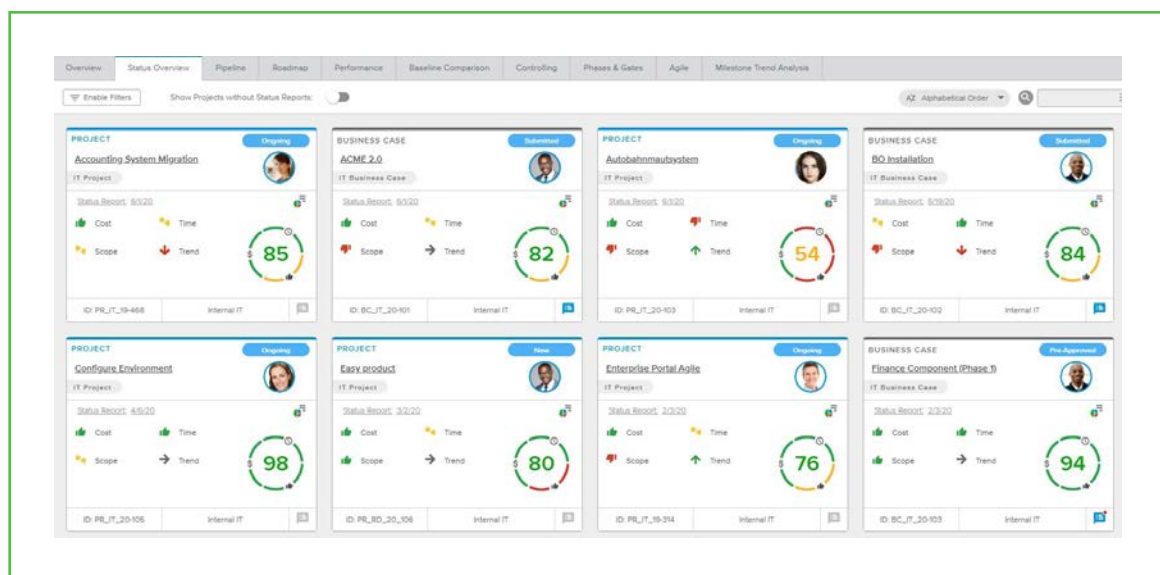
1. WEG, AGILE EINZUFÜHREN

WIE MAN EIN AGILES PORTFOLIO VERWALTET

Die Software bewertet Projektideen automatisch anhand Ihrer Attribute, sodass Sie die strategische Ausrichtung einfach bewerten und alle Optionen vergleichen können, um zu entscheiden, welche abgelehnt werden sollten, welche in ein anderes Projekt aufgenommen werden könnten und welche weitere Überlegungen wert sind.

Sobald Sie vielversprechende Projektideen identifiziert haben, müssen Sie sicherstellen, dass Sie die Kapazität haben, diese umzusetzen. Mit Sciforma können Sie die besten Ideen in sogenannte **Business Cases** umwandeln. Einfach ausgedrückt, konkretisiert ein Business Case ein potenzielles Projekt, indem Ressourcenanforderungen und -kosten erfasst und gegenüber der verfügbaren personellen und finanziellen Ressourcen bewertet werden.

Sciforma ist bei der Auswahl der richtigen Projekte sehr von Vorteil. Aber wie bereits erwähnt, müssen Sie die Projektpipeline bei einem agilen Portfoliomanagement-Ansatz häufig neu bewerten. Hier kommt die Statusübersicht des Tools ins Spiel. Dabei handelt es sich um ein Dashboard, das jedem Projekt im Portfolio einen individuellen Health Score zuweist und dabei die strategische Eignung, das Budget, den Lebenszyklus, die Amortisationszeit usw. berücksichtigt. Auf diese Weise können Sie auf einen Blick den relativen Zustand der Projekte in Ihrem Portfolio verstehen: Welche Projekte sind am solidesten, wo gibt es Probleme, welche Projekte sollten möglicherweise ganz abgebrochen werden.



STATUS-ÜBERSICHT



1. WEG, AGILE EINZUFÜHREN

WIE MAN EIN AGILES PORTFOLIO VERWALTET

PORTFOLIO-MANAGEMENT

Mit Agilen Portfoliomanagement-Funktionen können Sie einen umfassenden Überblick über alle wichtigen Informationen erhalten, die die Projekte in Ihrem Portfolio beschreiben: Health Score, Name des Projektmanagers, Berichtsverlauf, Kommentare und Notizen usw.

Mithilfe der Projektübersichten von Sciforma können Sie auch weiter ins Detail gehen und den Fortschritt einzelner Projekte verfolgen. Dabei werden die neuesten Berichte von Projektmanagern, Gantt-Ansicht der Vorgänge und die dynamische Bewertung anhand von Portfolio-Attributen konsolidiert.

Dies ist wichtig, da der potenzielle Wert eines Projekts im Laufe der Zeit entweder aufgrund unerwarteter technischer Schwierigkeiten oder aufgrund von Marktveränderungen (wie neuen Wettbewerbsinitiativen) abnehmen kann.

Zusammengefasst können Sie mit diesen Funktionen ermitteln, welche Projekte auf Portfolioebene am solidesten sind und damit entscheiden, ob Sie die leistungsschwachen Projekte ändern oder sogar abbrechen möchten, damit die Ressourcen für bessere, vielversprechendere Projekte verwendet werden können.

ABHÄNGIGKEITEN UND VERÄNDERUNGEN VERWALTEN

Letztendlich bedeutet das gezielte Management eines agilen Portfolios Verständnis und Verwaltung von Projektabhängigkeiten sowie die Auswirkungen einer Projektverschiebung auf den gesamten Projektmix und den Pool gemeinsam genutzter Ressourcen.

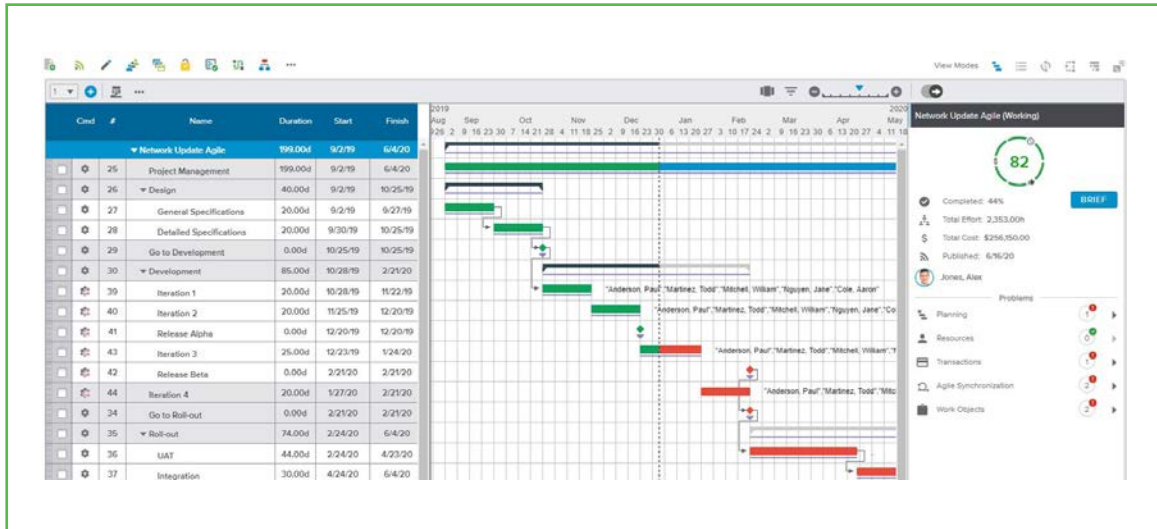
Nehmen wir ein Beispiel: Projekt Alpha muss beendet sein, bevor Projekt Beta beginnen kann. Wenn Projekt Alpha verspätet ist, werden Sie von Sciforma benachrichtigt und haben die Möglichkeit, die Zeitplanung zu synchronisieren, wodurch Projekt Beta verzögert wird.

Dies ist ein vereinfachtes Beispiel. Im wirklichen Leben ist das Netz der Abhängigkeiten zwischen Projekten und Ressourcen möglicherweise so dicht, dass Sie die Probleme ohne ein gutes PPM-Tool möglicherweise erst erkennen, wenn es zu spät ist, Maßnahmen zu ergreifen.



1. WEG, AGILE EINZUFÜHREN

WIE MAN EIN AGILES PORTFOLIO VERWALTET



BENACHRICHTIGUNGEN ÜBER ABHÄNGIGKEITEN

Sciforma unterstützt auch die Simulation von Was-wäre-wenn-Szenarien sowie die Verwaltung von Änderungsanforderungen, Aktionen und Risiken auf Portfolioebene. Aber lassen Sie uns das agile Management auf Projektebene betrachten. Denken Sie daran, dass Sie agile Projekte ebenso innerhalb eines agilen Portfolios verwalten können: Jede Kombination ist möglich.

2. WEG, AGILE EINZUFÜHREN

WIE MAN MIT EINEM KANBAN-BOARD EIN WENIG AGILE IN PROJEKTE EINBRINGT

KANBAN

Was bedeutet „ein wenig Agile“?

Sie haben sicher schon Büroräume gesehen, in denen Leute Post-Its entweder allein oder in Teams an die Wände kleben. Hierbei handelt es sich um das Managementsystem mit dem japanischen Namen Kanban, das von den Karten abgeleitet ist, die die Produktion innerhalb einer Fabrik verfolgen. Kanban hat in den Bereichen IT und Computing eine enorme Bedeutung erlangt, da es sich um eine visuelle Methode handelt, mit der Fortschritte verfolgt, Prioritäten gesetzt und zusammengearbeitet werden kann.

Selbst wenn Sie allein arbeiten, zeigt Ihr Board mit Post-Its Ihren Fortschritt auf einen Blick: Was muss noch erledigt werden, was ist bereits in Arbeit, was ist schon erledigt?

Kanban fordert Sie außerdem auf, Prioritäten zu setzen. Eine Wand kann nur eine gewisse Anzahl an Notizen aufnehmen. Wenn Ihre komplett überfüllt ist, sollten Sie erwägen, Ihre Prioritäten einzugrenzen. Umgekehrt hebt das System die insgesamt zugewiesenen Ressourcen hervor und zeigt an, ob Teammitglieder zu viele Aufgaben gleichzeitig erledigen. Als Faustregel befürwortet Kanban Single-Tasking. Das mag einem gegen den Strich gehen, aber eine Sache nach der anderen anzugehen kann effektiver sein!

Schließlich erleichtert Kanban die Zusammenarbeit: Jeder, der auf Ihre Wand schaut, versteht sofort, wer an was arbeitet und was noch zu tun ist.

KANBAN IN SCIFORMA

Post-Its bieten eine gute Möglichkeit zum Organisieren. Dies funktioniert jedoch nur, wenn sich alle Beteiligten im selben Raum befinden und vor derselben Wand versammelt sind. Deshalb überträgt Sciforma die Post-Its auf eine virtuelle Wand, die über Standorte und Zeitzonen hinweg gemeinsam genutzt werden kann.

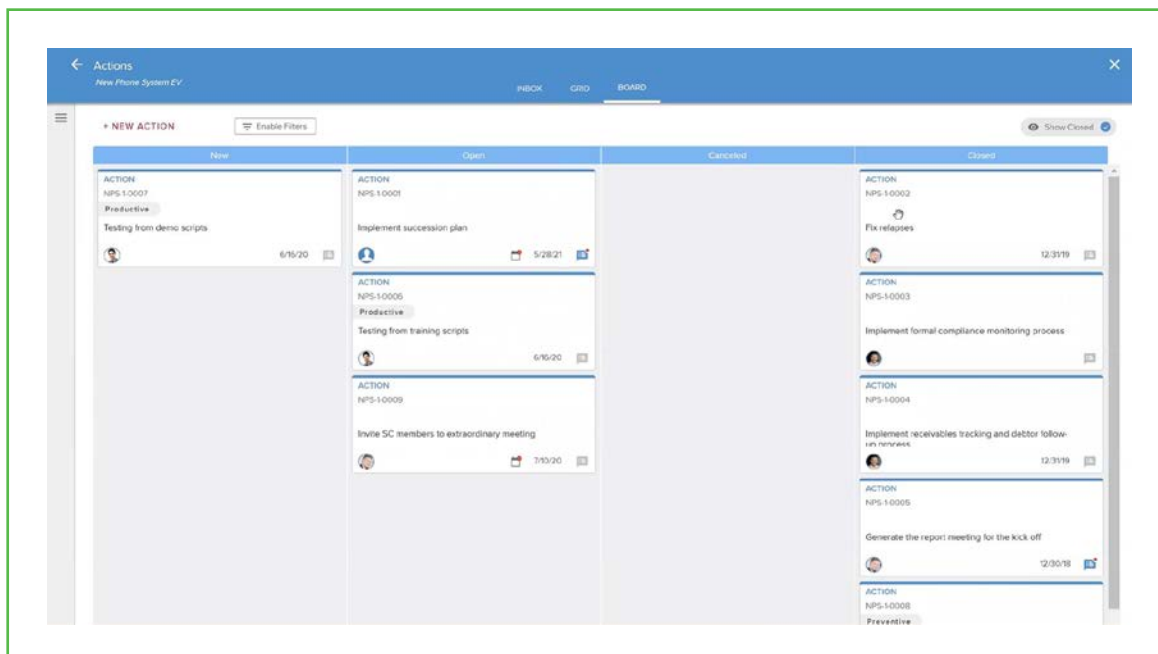


2. WEG, AGILE EINZUFÜHREN

WIE MAN MIT EINEM KANBAN-BOARD EIN WENIG AGILE IN PROJEKTE EINBRINGT

Die **e-Post-Its** sind dazu auch intelligenter: Sie können ihren Fortschritt im Laufe der Zeit verfolgen, Benachrichtigungen oder Erinnerungen an Teammitglieder senden usw.

Darüber hinaus verbessert die Verwendung einer solchen Board-Ansicht in einem PPM-Tool die Zusammenarbeit weiter. In einem Wasserfallprojekt wird die Arbeit normalerweise in einer Gantt-Ansicht organisiert. Der Plan wird top-down vom Projektmanager verwaltet, der für alle Planungs- und Ressourcenentscheidungen verantwortlich ist. Ein gemeinsames Kanban-Board wiederum ermöglicht die Individualisierung: Jedes Teammitglied kann Arbeitselemente visualisieren und bearbeiten.



KANBAN-ANSICHT VON AKTIONEN



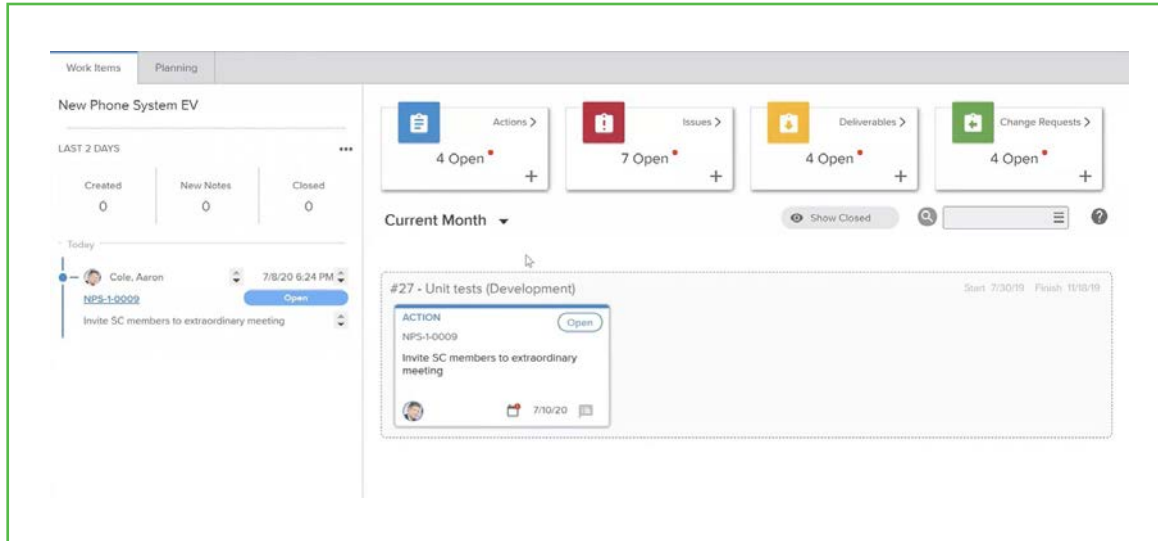
2. WEG, AGILE EINZUFÜHREN

WIE MAN MIT EINEM KANBAN-BOARD EIN WENIG AGILE IN PROJEKTE EINBRINGT

VERWENDUNG VON KANBAN IN SCIFORMA

KRAFTVOLLE VISUALISIERUNG

Betrachten wir ein praktisches Beispiel: den Ablauf der Aktionen, die wir ausführen mussten, um dieses eBook zu erstellen. Wir mussten uns für ein Thema und einen Blickwinkel entscheiden und dann einen Entwurf erstellen. All dies ist erledigt, sodass die zugehörigen „Post-Its“ in Sciforma in die Spalte „Erledigt“ verschoben wurden. Das eigentliche Schreiben ist **in Bearbeitung**, und schließlich muss das eBook noch Korrektur gelesen und formatiert werden. Wenn die Schreibphase abgeschlossen ist, wird die Notiz einfach per Drag & Drop in die entsprechende Spalte gezogen. Dies bietet eine sehr visuelle und einfache Möglichkeit, Aktionen oder andere Arbeitselemente wie Lieferergebnisse und Änderungsanforderungen zu verfolgen und zu verwalten.



WAS MUSS IN DIESEM MONAT GEMACHT WERDEN?

2. WEG, AGILE EINZUFÜHREN

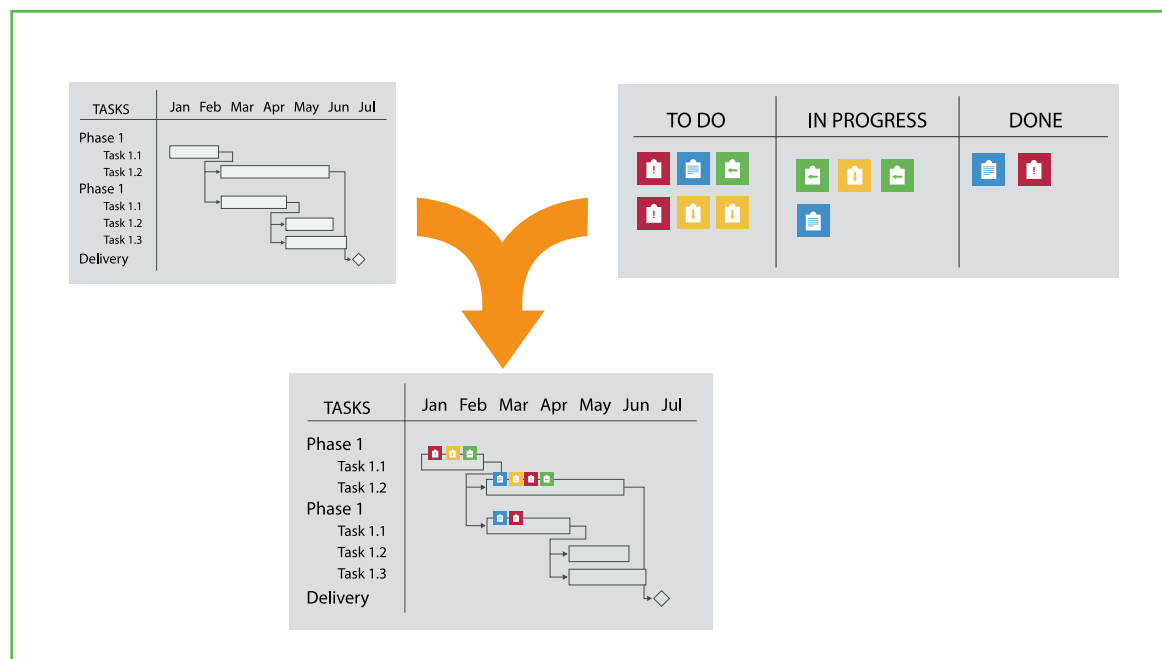
WIE MAN MIT EINEM KANBAN-BOARD EIN WENIG AGILE IN PROJEKTE EINBRINGT

Alternativ können Sie dieselben Aktionen wie eine Posteingangsansicht anzeigen lassen, die außerdem Dashboards, Warnungen und Benachrichtigungen zum Projektzeitplan, Kommentarfunktionen und mehr enthält.

Zusätzlich zu dieser Übersicht aller Aktionen in einem Projekt kann man den Fokus wechseln und die Arbeitselemente aus der Sicht der Teammitglieder innerhalb des Projektes betrachten. Die Teammitglieder verfügen über individuelle Arbeitsbereiche mit ähnlichen Oberflächen, in denen alle zugewiesenen Aktionen und Arbeitselemente in allen Projekten angezeigt werden können. Bearbeiten Sie Arbeitselemente direkt von ihrem Arbeitsbereich aus, ohne zu den Projektarbeitsbereichen navigieren zu müssen.

DIE LÜCKE SCHLIESSEN

Das Beste an der Verwendung von Sciforma zur Einführung von Agile in Ihren Projekte ist wohl die Möglichkeit, dieses Board von Arbeitselementen mit den Vorgängen in Ihrem Gantt-Diagramm zu verbinden. Sie können Ihre Planung, Ihre Post-Its und deren Verbindungen auf einem einzigen Bildschirm sehen!



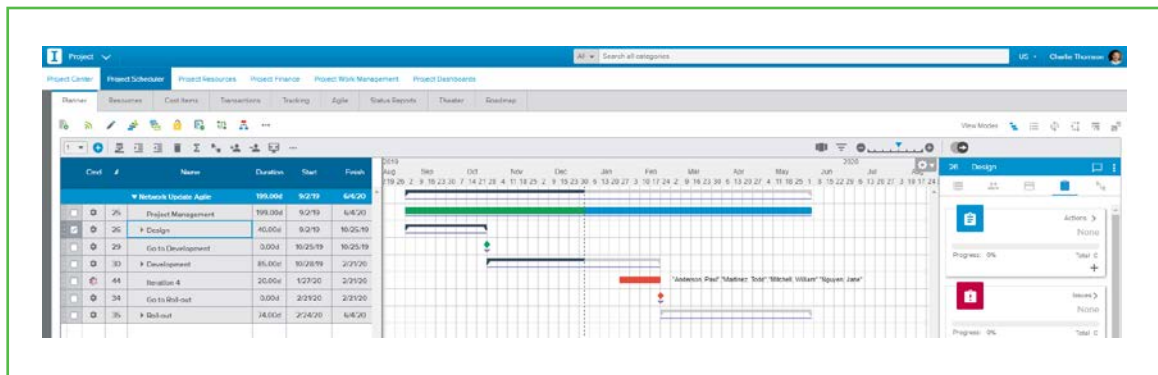
VERBINDUNGEN ZWISCHEN VORGÄNGEN UND AKTIONEN

2. WEG, AGILE EINZUFÜHREN

WIE MAN MIT EINEM KANBAN-BOARD EIN WENIG AGILE IN PROJEKTE EINBRINGT

Auf diese Weise benachrichtigt Sie das System, wenn ein erledigter Vorgang eine offene Aktion enthält oder umgekehrt, wenn alle Aktionen eines offenen Vorgangs abgeschlossen wurden. Für jede Aktion sehen Sie den Zeitplan der zugehörigen Aktivitäten sowie Warnungen, die Sie auf Überschreitungen oder Unstimmigkeiten aufmerksam machen. Die Fähigkeit, die Lücke zwischen beiden Welten zu schließen, steigert die Effizienz enorm.

Mithilfe des Systems können Sie auch ein Protokoll über die Aktivitäten erstellen, in dem Teammitglieder ihre benötigte Arbeitszeit für einen Vorgang aufnehmen können, unabhängig davon, ob dieser geplant war oder nicht. Dies erleichtert die Erfassung von Arbeitszeiten für diejenigen Teammitglieder, die an agilen Aktionen auf Kanban-Basis arbeiten, aber dennoch ihre Zeit in das Zeiterfassungssystem des Unternehmens einspeisen müssen.



VERBINDUNG UND WARNUNGEN ZWISCHEN GANTT UND AKTIONEN

3. WEG, AGILE EINZUFÜHREN

WIE MAN MIT HILFE DES SCRUM-MODELLS AUF 100 % AGILE PM UMSTELLT

VORTEILE DES SCRUM-MODELLS

Beginnen wir diesen dritten und letzten Teil mit einem Wort, das für diejenigen unter Ihnen, die es noch nicht kennen, vielleicht eigenartig klingt: Scrum. Scrum ist eine Methodik oder ein Ansatz, der Projektportfolio-Managern eine große Hilfe sein kann.

Beim Wasserfallmodell ist Ihr Ausgangspunkt normalerweise eine Liste der Spezifikationen Ihres Kunden. Auf Ihrem Weg zur Erfüllung dieser anfänglichen Anforderungen stoßen Sie unweigerlich auf unerwartete Probleme oder Dinge, die unsicher sind. Dementsprechend werden einige Ihrer Projekte vom geplanten Zeitplan und Budget abweichen. Die meisten Portfoliomanager, die das Wasserfallmodell verwenden, kennen diese Situation nur allzu gut.

Das Scrum-Modell verfolgt einen entgegengesetzten Ansatz: Sie verpflichten sich, zu einem festen Termin zu festen Kosten zu liefern, während der Umfang des Projekts frei schwanken und sich verschieben kann – immer auf zielgerichtete Weise und diskussionsbasiert.

Dieser Ansatz weist eine Erfolgsgeschichte von gesteigerter Kundenzufriedenheit auf. Kunden können den Umfang ihres Projekts während des gesamten Lieferprozesses anpassen, um sich an externe Entwicklungen und neue Richtungen anzupassen, sodass das Endergebnis eher ihren tatsächlichen Bedürfnissen oder Erwartungen entspricht.

SCRUM UND SPRINTS

Grundsätzlich funktioniert Scrum wie folgt: Es beginnt mit einem **„Backlog“** – einer Sammlung von Aufgaben, die erledigt werden müssen. Die Arbeit wird durch eine Reihe von Iterationen ausgeführt, die als **„Sprints“** bezeichnet werden. Die Sprints werden im Voraus geplant, um sicherzustellen, dass die Punkte Vorrang haben, die einen hohen Stakeholder-Wert und eine angemessene technische Machbarkeit vereinen.

Dies erfordert eine gute Zusammenarbeit bei jedem Schritt und häufige Meetings. Zunächst sitzen alle Stakeholder am Tisch, um den Umfang und die Planung jedes Sprints zu bestimmen. Sobald dies festgelegt wurde, wird der Sprint gesperrt. Die Entscheidungsfindung mag agil und flexibel sein, aber die eigentliche Entwicklungsarbeit kann es sich nicht leisten, einen Zick-Zack-Kurs zu fahren.



3. WEG, AGILE EINZUFÜHREN

WIE MAN MIT HILFE DES SCRUM-MODELLS AUF 100 % AGILE PM UMSTELLT

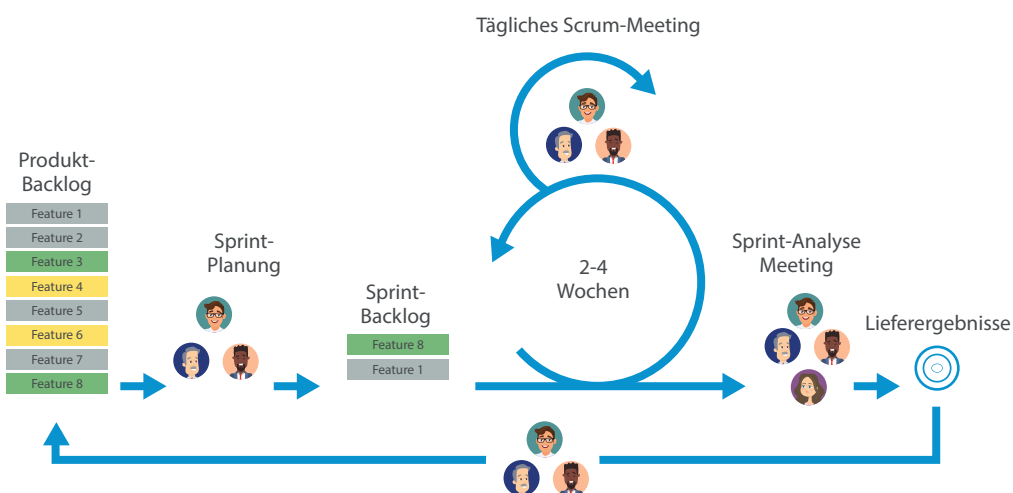
Darüber hinaus bringen kurze tägliche Scrum-Meetings das Team zusammen, um den Fortschritt zu bewerten und das Kanban-Board zu aktualisieren, damit alle Teammitglieder abgestimmt bleiben.

Am Ende eines Sprints hat das Team ein Meeting zur Retrospektive, um ihre Leistung zu besprechen, zu analysieren und daraus zu lernen.

Scrum-Meetings umfassen drei Schlüsselrollen.

- 1 Zunächst ein **Scrum Master**, der dafür verantwortlich ist, die Teamarbeit zu ermöglichen, sicherzustellen, dass die erforderlichen Ressourcen und Informationen zur Verfügung stehen und um den Gesamtfortschritt zu überwachen.
- 2 Ebenfalls beteiligt ist der **Product Owner** – die Person, die das Projekt initiiert hat. Anstatt wie bei der Wasserfallmethode eine Liste mit Spezifikationen zu erstellen, nutzt der Product Owner die Sprint-Planungsmeetings als Forum, um die Anforderungen zu erläutern und zu klären.
- 3 Und schließlich die Mitglieder des Projektteams, die in den Sprints arbeiten sollen.

Es fällt auf, dass der Projektmanager als Schlüsselrolle nicht genannt wird. Während bei der Wasserfallmethode die meisten Verantwortlichkeiten und Entscheidungsbefugnisse in die Hände eines Projektmanagers gelegt werden, ist Scrum ein viel kollaborativerer Ansatz, an dem das gesamte Projektteam von der Planungsphase bis zum gesamten Sprintzyklus beteiligt ist.



3. WEG, AGILE EINZUFÜHREN

WIE MAN MIT HILFE DES SCRUM-MODELLS AUF 100 % AGILE PM UMSTELLT

USER STORIES

Ein weiteres Schlüsselkonzept im Agile Scrum-Modell sind User Stories. Möglicherweise haben Sie schon von diesen **User Stories** gehört, die einen Bedarf aus der Sicht eines Produktbenutzers anhand einer Standardvorlage beschreiben.

„**Als**“: Benutzerrolle

„**möchte ich**“: Fähigkeit

„**damit**“: erwarteter Nutzen

Der Zweck von User Stories besteht darin, das Verständnis der Benutzeranforderungen zu erleichtern. Für Menschen ist es normalerweise einfach zu sagen, was sie wollen, aber es ist oft schwieriger, das erwartete Ergebnis genau zu bestimmen und zu artikulieren. Tatsächlich ist es nicht ungewöhnlich, dass Product Owner ihre „**möchte ich**“ -Klausel in der „**damit**“ -Komponente wiederholen...

Mithilfe von User Stories können Scrum-Teams den Bedarf analysieren und herausfinden, was der Product Owner wirklich erwartet. In den meisten Fällen wird die Anforderung sogar bereits von Funktionen abgedeckt. Betrachten wir das Beispiel einer Person, die die Entwicklung einer roten Blase anfordert. Bei der näheren Erläuterung erklärt die Person, dass es darum geht, die Aufmerksamkeit von Benutzern zu erregen. An dieser Stelle erkennt das Scrum-Team an, dass die Anforderung valide ist, weist jedoch darauf hin, dass sie bereits durch eine andere Funktion abgedeckt wurde. Auf diese Weise können User Stories viel Aufwand für redundante Funktionen sparen.



3. WEG, AGILE EINZUFÜHREN

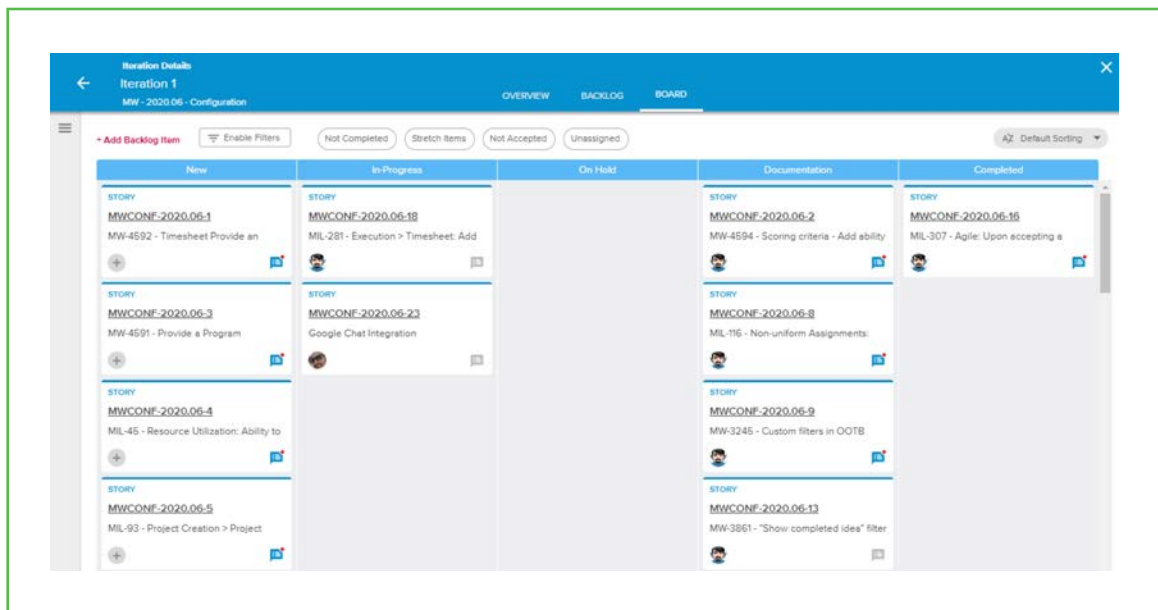
WIE MAN MIT HILFE DES SCRUM-MODELLS AUF 100 % AGILE PM UMSTELLT

SCRUM, SPRINTS UND USER STORIES IN SCIFORMA

SCRUM-MANAGEMENT

Sciforma bietet alle Funktionen, die für Agile Scrum erforderlich sind: das Verwalten des Projekt-Backlogs, Erstellen von Iterationen, Erfassen und Organisieren von User Stories, Verfolgen des Fortschritts, automatisches Aktualisieren des Burndown-Diagramms und vieles mehr. Das i-Tüpfelchen ist die Möglichkeit, Oberflächen und Workflows an Ihre spezifischen Anforderungen anzupassen.

Hier bei Sciforma sind wir das perfekte Beispiel, denn wir sind Power-User unserer eigenen Software. Wir nutzen die Agile-Funktionen von Sciforma, um neue Versionen unseres Produkts zu entwickeln. Da wir den von uns geschriebenen Code dokumentieren müssen, haben wir eine Spalte für die „**Dokumentation**“ individuell angepasst und sie zur Voraussetzung für Sprints gemacht.



ITERATIONEN FÜR DIE PRODUKTENTWICKLUNG

3. WEG, AGILE EINZUFÜHREN

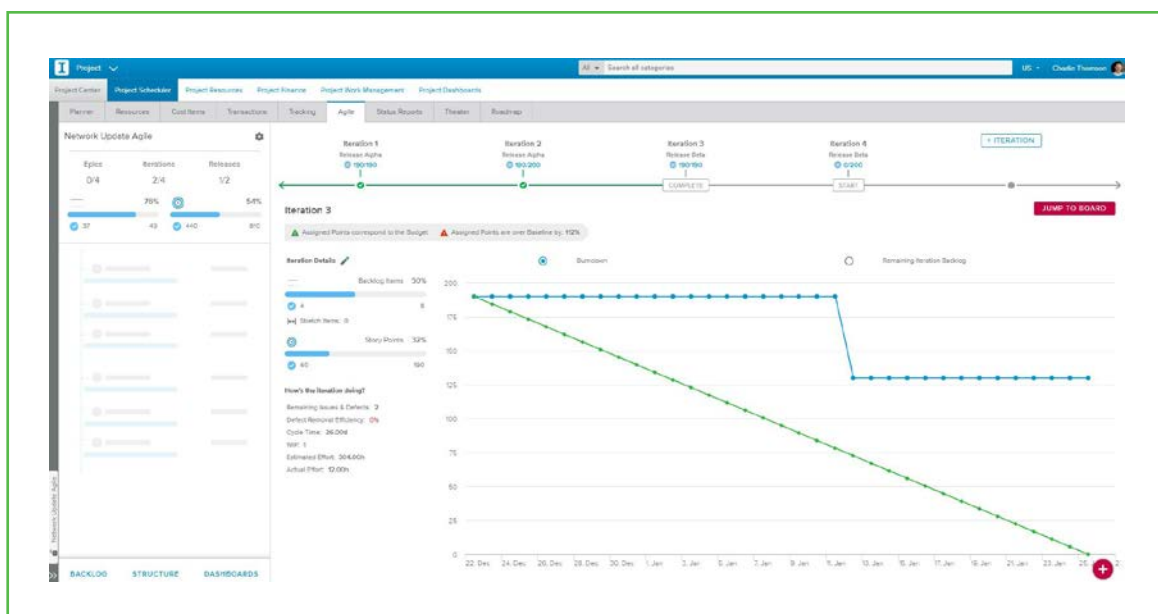
WIE MAN MIT HILFE DES SCRUM-MODELLS AUF 100 % AGILE PM UMSTELLT

HYBRID-MANAGEMENT

Zu den größten Stärken von Sciforma gehört die Möglichkeit, Scrum-Teams und Wasserfall-Teams nahtlos in ein einziges Portfolio und in ein einziges Tool zu integrieren.

Das Planungscenter von Sciforma bietet einen Überblick über alle Projekte in Ihrem Portfolio – sowohl **Agile** als auch traditionelle Arbeitsweisen. Der einzige Unterschied besteht in einem speziellen Reiter für Agile Projekte. Auf diesem Reiter werden alle Informationen zu den Agile- oder Scrum-Phasen des Projekts zusammengefasst: der Fortschritt der verschiedenen Epics, Sprints und Releases – mit der Möglichkeit, Sprints detaillierter aufzuschlüsseln –, die Verfolgung von Bugs und Problemen, und vieles mehr.

Von dort aus können Sie das Kanban-Board des Projekts aufrufen und die User Stories bearbeiten – genau wie bei Aktionen, nur dass die User Story selbst zusätzliche Details und Funktionen enthält: eine Beschreibung nach der „Als“, „möchte ich“, „damit“ -Vorlage, Akzeptanzkriterien, Epic-Details und mehr.



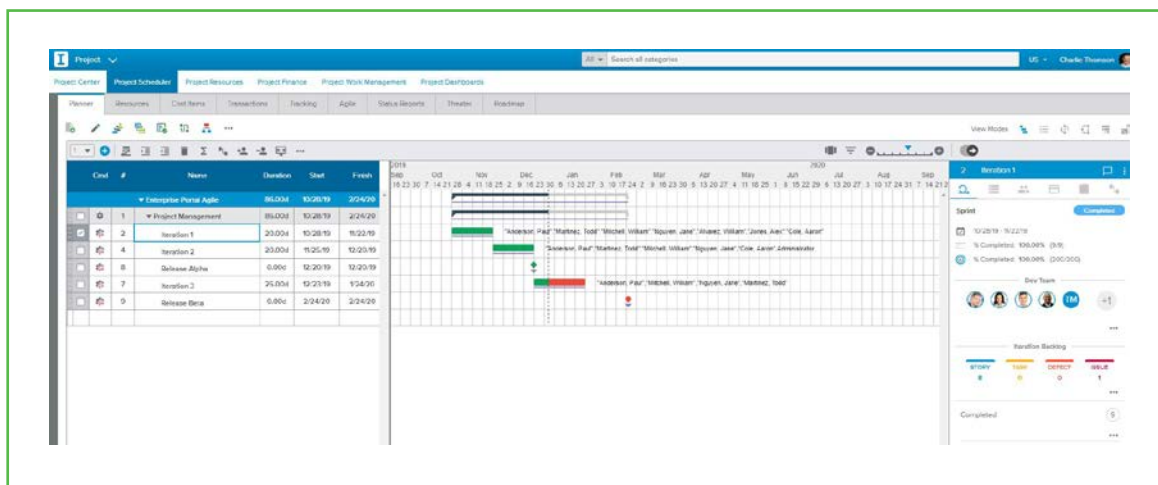
AGILE REITER: PROJEKTÜBERSICHT

3. WEG, AGILE EINZUFÜHREN

WIE MAN MIT HILFE DES SCRUM-MODELLS AUF 100 % AGILE PM UMSTELLT

Mit Sciforma können Sie nicht nur Scrum-Projekte ausführen, sondern vor allem Scrum über den „Agile“ Reiter, der nur für Agile-Projekte angezeigt wird, in ein Hybrid-Portfolio integrieren. Auf diese Weise können Sie festlegen, dass Scrum nur für einige Teile eines Projekts oder für einige Projekte in einem Programm verwendet wird. Das heißt Sie können ganz einfach ein Portfolio erstellen, das das Beste aus beiden Methoden kombiniert.

Sciforma synchronisiert Ihre agilen Aktionen mit Ihrem Planer, einem Gantt-Diagramm, das die Verbindungen zwischen Agile und Wasserfall hervorhebt. Betrachten wir ein hybrides Projekt, das Wasserfallphasen (z. B. Umfangsuntersuchungen, Design, Aufbau eines Projektteams, Release) und agile Aktionen (normalerweise sprintbasierte Entwicklungsarbeit) mischt. Ihre Projektübersicht zeigt Ihnen auf einen Blick, bei welchen Aktivitäten es sich um Agile-Komponenten handelt und Sie können den Fortschritt im Zusammenhang mit den anderen Vorgängen verfolgen. Schließlich kann das System Konflikte und Diskrepanzen automatisch identifizieren und lösen.



SPRINTS IM GANTT-DIAGRAMM

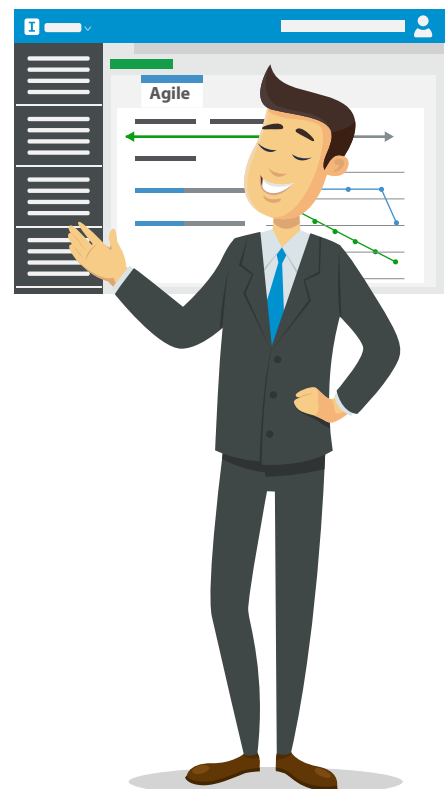
Wir haben nicht alles aufgezählt. Sciforma bietet tatsächlich noch viele weitere Funktionen für die Scrum-Verwaltung: eine Vielzahl von Berichten, erweiterte Funktionen zur Problemerkennung und -behebung, Funktionen für die Sprint-Erstellung usw. Das Schöne an der Software ist jedoch die Fähigkeit, beide Welten nahtlos miteinander verbinden zu können.

SCHLUSSWORTE

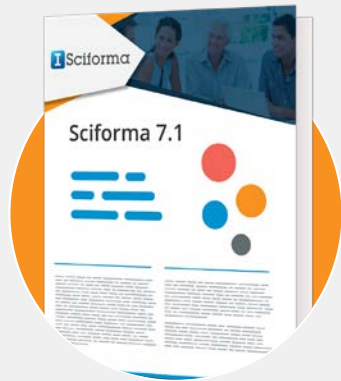
Dieses eBook hat die Technologie und den Prozess beleuchtet, mit dem Sie Agile in Ihr Projektportfolio einbringen können. Wir haben erörtert, wie Sie Agile auf das Portfoliomanagement anwenden können, wie Sie ein wenig Agile in einigen (oder allen) Projekten mit dem Kanban-Board einbringen können und schließlich, wie Sie das Scrum-Modell zum Verwalten Ihres Portfolios in Sciforma nutzen können, indem Sie Agile und traditionelle Arbeitsweisen auf Projekt- oder Portfolioebene nahtlos integrieren.

Das Beste an diesen drei Wegen zur Einführung von Agile ist, dass Sie selbst entscheiden können, wie viele Agile-Elemente und wie schnell Sie diese in Ihr Projektportfolio-Management integrieren möchten. Sie können ganz einfach damit beginnen, ein Projekt, eine Aktivität oder ein Team auf Agile umzustellen, ohne dass dies Auswirkungen auf den Rest Ihres Portfolios hat.

Alle Optionen stehen zur Wahl – solange Sie Agile zielgerichtet angehen. Wie auch immer Sie sich entscheiden, Sciforma kann Ihnen dabei enorm hilfreich sein.



ERFAHREN SIE MEHR ÜBER SCIFORMA UND DIE ERFOLGSGESCHICHTEN UNSERER PPM-KUNDEN



BROSCHÜRE:
Sciforma 7.1



ANWENDERBERICHT:
NXP: Intelligente Produktentwicklung
und -herstellung durch zentrales PPM



ANWENDERBERICHT:
Exceldor: Drastische Reduzierung der
Entwicklungszeit für neue Produkte,
um die Spitzenposition auf dem
Markt zu erreichen

Kontakt

www.sciforma.com
Telefon: 06128-9665-0
[info-de\(at\)sciforma.com](mailto:info-de(at)sciforma.com)

Über Sciforma

Sciforma ist einer der führenden Softwareanbieter für Portfolio- und Projektmanagement und liefert seit 1982 Lösungen an mehr als eine Viertelmillion Benutzer weltweit. Das Unternehmen bietet flexible und benutzerfreundliche plattformübergreifende Softwarelösungen für Projektmanagement- und Projekt-Portfoliomanagement. Unternehmen mit mehreren Projekten von mehreren Kunden (einschließlich interner Kunden) müssen Prioritäten setzen können, um die besten Ergebnisse für das Unternehmen zu erzielen. Die konfigurierbare Sciforma PPM-Lösung bietet Projektmanagern und Führungskräften die Möglichkeit, Investitionen zu analysieren, Kapazitäten zu planen, Risiken zu managen und Ausgaben besser zu kontrollieren.